

Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention

Region Halland
Revisionsrapport
Juni 2025



Innehållsförteckning

Inledning.....	3
Granskningsresultat	5
Har revisorernas synpunkter och förslag till åtgärder besvarats av regionstyrelsen?	5
Iakttagelser.....	5
Bedömning	5
Har synpunkterna och förslagen åtgärdats?	6
Iakttagelser.....	6
Bedömning	12
Revisionell bedömning.....	15

Inledning

Bakgrund

Revisorerna i Region Halland genomför årligen fördjupade granskningar utifrån en risk- och väsentlighetsanalys. De granskningar som revisionen genomför innehåller ofta förslag på åtgärder som bör genomföras. En viktig del av revisionens arbete är därför att följa upp tidigare genomförda granskningar för att se om åtgärder vidtagits med anledning av dessa och om den granskade organisationen beaktat noterade brister, synpunkter och förslag.

Under år 2022 genomförde PwC på uppdrag av regionens revisorer en granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention. Granskningen visade att regionstyrelsens ledning, styrning och uppföljning inte var helt ändamålsenlig utifrån ett barnrättsperspektiv.

Utifrån granskningen år 2022 lämnades följande rekommendationer:

- Rutin för tillämpning av barnkonventionen finns för hälso- och sjukvården men då motsvarande rutin saknas för övriga verksamhetsområden rekommenderar vi att regionstyrelsen tillser att detta tas fram.
- Regionstyrelsen bör även tillse att övriga delar av organisationen tydliggör hur de arbetar för att barnets bästa ska tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser, likväl som hur barns möjligheter till dialog och inflytande kan stärkas.
- Regionstyrelsen bör analysera hur barnkonventionen följs samt efterfråga och inhämta underlag för att följa upp hur barnkonventionen får praktiskt genomslag och beaktas i Region Hallands olika delar.

Revisorerna i Region Halland har utifrån en bedömning av väsentlighet och risk beslutat att låta göra en uppföljande granskning av området. Genom en uppföljning kan revisorerna få svar på om åtgärder med anledning av revisorernas kritik och rekommendationer har tagits i beaktande. Uppföljningen ger också underlag för att bedöma behovet av en förnyad granskning, och blir därmed en grund för riskanalysen inför kommande års revisionsplanering.

Syfte och frågeställningar

Syftet med granskningen är att bedöma om regionstyrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av den bedömning och de åtgärdsförslag som lämnats i genomförd granskning av Region Hallands arbete med FN:s barnkonvention.

Granskningen har sin utgångspunkt i följande revisionsfrågor:

- Har revisorernas synpunkter och förslag till åtgärder besvarats av regionstyrelsen?
- Har synpunkterna och förslagen åtgärdats?

Avgränsning

Revisionsobjekt i granskningen är regionstyrelsen. Granskningen avser uppföljning av granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention, september 2022.

Metod

Granskningen har genomförts med följande metod:

- Genomgång av revisorernas synpunkter och förslag till åtgärder som angetts i lämnad revisionsrapport och tillhörande missivbrev, samt genomgång och granskning av yttrande som revisorerna erhållit.
- Inhämtande och genomgång av dokument, så som riktlinjer, rutiner, verksamhetsplaner, uppföljningsrapporter, årsredovisningar, beslutsmall, analysstöd, presentationsmaterial och övrig materialinsamling nödvändig för att fånga statusen för området samt verifiera genomförda åtgärder och utveckling.
- Protokollsgenomgång.
- Intervju med tjänstepersoner vid regionkontoret: verksamhetschef hållbarhetsavdelningen, kanslichef och social hållbarhetsstrateg.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

De intervjuade har beretts möjlighet att sakgranska rapporten.

Granskningsresultat

Har revisorernas synpunkter och förslag till åtgärder besvarats av regionstyrelsen?

lakttagelser

PwC har på uppdrag av Region Hallands förtroendevalda revisorer genomfört en granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonventionen under revisionsår 2022. Revisorerna överlämnade revisionsrapport med tillhörande missiv 2022-09-21 för yttrande samt redogörelse om vilka åtgärder regionstyrelsen avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen. Svar önskades senast 2022-12-01.

Regionstyrelsen beslutade vid sammanträdet den 2023-04-05 § 71 att ange svar till revisorerna enligt yttrandet ”Svar på revisionsrapport av barnrättskonventionen”. Svaret redogör för vilket arbete som bedrivits och vilka åtgärder som planeras för respektive område där revisionsfrågan bedömts som delvis eller ej uppfylld.

Svaret redovisar det pågående arbetet med att utveckla regionövergripande processer kopplat till sociala hållbarhetsfrågor. Regionstyrelsen avser att tilldela beredningen för social hållbarhet uppdrag att samordna och utveckla ett systematiskt arbete med barnkonventionen. Genom detta uppdrag är avsikten att arbeta med revisorernas synpunkter på övergripande nivå avseende såväl barns och ungas delaktighet som systematisk uppföljning. Rutinen för tillämpning av barnkonventionen inom hälso- och sjukvården uppges kunna fungera som underlag för framtagandet av rutiner på en regionövergripande nivå. Regionkontoret arbetar dessutom, enligt yttrandet, med att skapa ett kunskapsunderlag kring barn och ungas livsvillkor för att underlätta fördjupade analyser och fungera som beslutsunderlag.

Regionstyrelsen uppger sammanfattningsvis att styrelsen har uppmärksammat de synpunkter som revisionen lämnat och ser att ett mer systematiskt arbete med barnkonventionen kan prioriteras inom ramen för befintlig organisation.

Bedömning

Ja.

Bedömningen grundas på att regionstyrelsen beslutat den 5 april 2023 § 71 att ange svar till revisorerna enligt yttrandet ”Svar på revisionsrapport av barnrättskonventionen”.

Har synpunkterna och förslagen åtgärdats?

lakttagelser

Plan för systematiskt arbete

Regionstyrelsen beslutade 2023-04-05 § 71 att tilldela social hållbarhetsberedningen uppdraget att samordna och utveckla det organisationsövergripande barnrättsarbetet. Utifrån detta uppdrag, samt med utgångspunkt i revisionens granskning, har Regionkontorets och dess hållbarhetsavdelning fått i uppgift att arbeta vidare med frågan. Tjänstepersoner på Regionkontorets hållbarhetsavdelning med kompetens inom social hållbarhet och barnrätt har efter en omvärldsbevakning, revisorernas rekommendationer samt organisationens styrdokument och förutsättningar tagit fram en översiktlig plan för utveckling av det organisationsövergripande barnrättsarbetet. Beredning för social hållbarhet beslutade 2023-12-05 § 50 att tillstyrka förslagen planering av Region Hallands barnrättsarbete samt översända ärendet till Regionstyrelsen för kännedom. I den översiktliga planeringen ingår åtgärder med syfte att säkerställa att barnets bästa beaktas i alla politiska beslut som berör barn samt beståndsdelar för att bedriva ett strukturerat organisationsövergripande barnrättsarbete. Vintern år 2023 och 2024 hade fokus på två huvudområden: 1) att uppdatera regionens mall för beslutsförslag och 2) att utveckla ett analysstöd. Utöver detta har Regionkontoret fått i uppdrag att konkretisera de övriga komponenterna i planen. För år 2025 och framåt är planen att 1) utveckla systematisk kompetensutveckling 2) Utveckla struktur för internt barnrättsarbete 3) Utveckla systematisk delaktighet för barn och unga och 4) Utveckla systematisk uppföljning.

Region Hallands Mål och Budget för 2024 samt för 2025 anger att viktig roll för Region Halland är att säkra barns goda uppväxtvillkor samt att det är särskilt viktigt är det att utveckla metoder och arbetssätt som säkrar barns rättigheter. Regionstyrelsens verksamhetsplan för år 2024 och 2025 inkluderar mål/uppdrag för att konkretisera utvecklingen av barnrättsarbetet. Detta är även i linje med den regionala utvecklingsstrategin för Halland som anger att Halland som den bästa livsplatsen kännetecknas av att alla barn och unga har likvärdiga förutsättningar för goda uppväxtvillkor.

Arbete med rutin för tillämpning av Barnkonventionen

Enligt de intervjuade arbetar Region Halland kontinuerligt med att utvärdera, följa upp och utveckla arbetssätt kring styrande dokument, så som rutiner. I granskningen år 2022 bedömdes att Region Hallands centrala styrdokument i allt väsentligt har ett barnrättsperspektiv. Flera av Region Hallands styrdokument, som mål och budget samt regional utvecklingsstrategin, innefattar skrivelser om att barn och unga är en prioriterad målgrupp och att hänsyn ska tas till barnets rättigheter. Därutöver inkluderar nu även Region Hallands nya kulturstrategi 2025-2032 skrivelser om barns rättigheter enligt barnkonventionen. Det framgår bland annat att barns rätt att få ta del av ett kulturellt utbud utformat speciellt för barn och att själva skapa kultur är lag.

I revisorernas granskning från år 2022 bedömdes dock även ett behov av att förtydliga och konkretisera satsningar och strategier som reflekterar de ambitioner som uttrycks i styrdokumentet. Det bedömdes även att regionstyrelsen inte vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av lagens ikraftträdande, även om det var positivt att en rutin för tillämpning av barnkonventionen hade tagits fram för hälso- och sjukvården. Det bedömdes som en brist att motsvarande rutiner för övriga verksamhetsområden saknas.

Rutin för tillämpning av Barnkonventionen har fastställts på nytt av hälso- och sjukvårdsdirektören 2024-05-07. Rutinen har uppdaterats från föregående version med mindre tillägg, men omfattar fortfarande endast hälso- och sjukvården. Enligt intervjuade från regionkontoret varierar arbetet med rutiner beroende på verksamhet, där framför allt hälso- och sjukvårdsgrenen av historiska skäl har ett mer etablerat rutinbetonat arbetssätt.

Efter att rutinen tillkommit och granskningen år 2022 genomfördes, har nya initiativ inrättats: social hållbarhetsberedning har fått ett organisationsövergripande uppdrag för att samordna och utveckla barnrättsarbetet och en översiktlig utvecklingsplan för hela regionen har beslutats och implementerats. Den senare har bland annat lett till att barnkonsekvensanalyser nu tas fram vid politiska beslut för samtliga nämnder. Delvis liknande material som innehållet i rutinen har publicerats på intranätet, och vänder sig till samtliga verksamhetsområden. Detta innehåll omfattar bland annat övergripande fakta om barnkonventionen och en länk till Barnombudsmannen. Det framgår att hänsyn ska tas till barnkonventionen i samtliga verksamheter, samt kort vad det innebär för mig som medarbetare eller chef. Det finns även en hänvisning till samma utbildning som i hälso- och sjukvårdens rutin. Däremot inkluderas inte mer detaljerade ruitner och strukturer för tillämpning av barnkonventionen. Dessa komponenter skulle dock även kunna utvecklas i rutinen för tillämpning av barnkonventionen i hälso- och sjukvården.

Arbete för att barns bästa ska tillvaratas

I Regionstyrelsens verksamhetsplan för 2024, som antogs den 2023-11-22 § 196, har styrelsen angett som mål/uppdrag att: "Regionstyrelsen ska säkerställa ett barnrättsperspektiv i beslutsförslagen". Det anges att uppdraget kommer innebära utveckling av mallar, stöd för handläggare i framtagandet av beslutsförslag liksom utbildningsinsatser i hela organisationen. Detta är i linje med den planering som beredning för social hållbarhet fattade beslut om den 2023-12-05 § 50.

Under år 2024 har Regionkontoret arbetat med att utveckla regionens beslutsförslagsmall och tagit fram ett analysstöd till chefer, handläggare, nämndsekreterare och andra som bereder politiska beslut. Beslutsförslagsmallen har uppdaterats med rubriken "Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys" samt med en undertext som förtydligar att om beslutet påverkar barn bör handläggare göra en barnkonsekvensanalys. Som stöd för bedömningen finns ett framtaget analysstöd med fyra frågor. En arbetsgrupp inom regionkontoret med kompetenser inom kansli, social hållbarhet, hälso- och sjukvård samt kommunikation har deltagit i arbetet med att formulera mallen och stödet. Enligt intervjuer har utformningen fokuserat på att medarbetare från olika verksamhetsområden önskade en mall som var

användarvänlig, och inte inkluderade ett betungade textinnehåll. Det framgår inte från beslutsmallen syftet med en barnkonsekvensanalys är bedöma barnets bästa vilket ska väga tungt vid beslut, men det framgår av analysstödet. Beslutsmallen och stödet nämner inte direkt barnrättslagen eller begreppet rättigheter. I intervjuer framhålls att kunskap om lagen, rättighetsbegreppet och barnkonventionens innehåll förmedlas via andra kanaler, exempelvis via Intranätet och de utbildningar som genomfördes inför och efter implementeringen.

Den nya beslutsförslagsmallen och tillhörande analysstöd implementerades i samtliga nämnder den 1 december 2024. Under vintern 2024/2025 genomfördes utbildning vid sex tillfällen med syftet att informera kring förändringarna i beslutsförslagsmallen och introducera det nya analysstödet. Totalt deltog 146 chefer och medarbetare och samtliga förvaltningar var representerade. Hållbarhetsavdelningen har även publicerat videoklipp där till exempel nyanställda kan ta del av utbildningen.

Informationssidor på intranätet har utvecklats för att ge ytterligare stöd, bland annat ett avsnitt med frågor och svar. Regionkontoret kommer fortsätta att erbjuda vägledning vid analysarbete enligt årsredovisningen för 2024.

Vi har tagit del av exempel på genomförda barnkonsekvensanalyser för ärenden. Regionstyrelsen har tagit del av en barnkonsekvensanalys från oktober 2024 som syftar till att utvärdera en utlysning där aktörer föreslås kunna söka medel för att främja en aktiv och meningsfull fritid för fler barn och unga. Analysen omfattar identifiering av berörda grupper av barn, bedömning av påverkan, inhämtning av såväl barns perspektiv som barnperspektiv och formulering av specifika insatser. Det framgår vad som anses vara barnets bästa utifrån ett fokus på barns rättigheter enligt FN:s konvention.

Arbete för att stärka barns delaktighet och inflytande

Att systematiskt stärka delaktighet och inflytande är en beståndsdel i planen för barnrättsarbetet som beredningen för social hållbarhet antog 2023-12-05 § 50. Av beredningens uppföljning av processen med att utveckla Region Hallands barnrättsarbete 2024-02-06 § 4 framgår att andra områden inom barnrättsarbetet prioriterats för 2024, men därefter fortsätter utvecklingen av arbetet kring barns delaktighet. Vid presentation för regionledningsgruppen 2025-03-07 framgår att utveckla systematisk delaktighet för barn och unga ingår i planen för att utveckla barnrättsarbetet, men fokus för 2025 är systematisk kompetensutveckling och uppföljning.

Implementeringen av barnkonsekvensanalyser vid politiska beslut i december 2024 introducerade ett nytt arbetssätt. I analysstödet till beslutsmallen uppmuntrar en av frågorna att inhämta barn och ungas perspektiv genom dialog eller genom insamlande av annat material. Tidigare granskning år 2022 identifierade vissa former för delaktighet som fortfarande finns, inklusive verksamheten vid Barn- och ungdomskliniken vid Hallands sjukhus, där ett patientråd bestående av barn och unga agerar som experter inom barnsjukvård. Av årsredovisningen för 2023 framgår att under barnveckan 2023 i Halmstad, som samlade 1 400 deltagare från Sveriges barnsjukvård, genomfördes en paneldiskussion om hur unga experter anser att vårdpersonalen bör kommunicera med dem om svåra ämnen. Under 2024

har det regionalt subventionerade kulturutbudet för barn och unga setts över ur ett barnrättsperspektiv med fokus på att säkerställa barns rätt till delaktighet och inflytande. Andra exempel på hur Region Halland har arbetat med delaktighet är framtagandet av den nya kulturstrategin och kulturplanen, regional fysisk plan samt utformandet av utlysningen inom barn och ungas aktiva och meningsfulla fritid. Det pågår även samtal, enligt de intervjuade, om hur barn och unga kan vara delaktiga i den kommande sjukhusbyggnationen.

Arbete för att stärka kunskapen om barns rättigheter

I Regionstyrelsens verksamhetsplan för 2025 anges som ett mål att: "Regionstyrelsen ska samordna Region Hallands övergripande arbete med jämställdhet och barns rättigheter". Det framgår av verksamhetsplanen att styrelsen ska stärka och utveckla det systematiska barnrättsarbetet i Region Halland, vilket innefattar arbete för en ökad kunskap och medvetenhet inom området för att säkerställa barns rättigheter vid politiska beslut. Det fastställs även att Regionstyrelsen ska genomföra kunskapshöjande insatser för tjänstepersoner och förtroendevalda i samtliga förvaltningar med start 2025. En behovskartläggning ska ligga till grund för kommande kompetensutveckling. Planen för 2025, som presenterades för regionledningen 2025-03-07 och 2025-04-07, innefattar att genomföra en behovskartläggning från januari till juli 2025 och förbereda och genomföra kompetenshöjande insatser från augusti till december 2025. Enligt intervjuer kommer medarbetare från hållbarhetsavdelningen att träffa nyckelpersoner inom organisationen för att identifiera vilket behov som finns.

Arbete för att förbättra tillgänglig statistik om barns levnadsvillkor

Under 2023 har Region Halland arbetat med att skapa ett kunskapsunderlag kring barn och ungas hälsa, välmående och livsvillkor i Halland. Huvudprocess för uppdraget har varit kartläggning av vilka sätt systematisk insamling av barn och ungas hälsodata kan ske. Kunskapsinsamlingen har under år 2023 sammanställts i ett statistikverktyg som fått namnet Hälsodata Halland. Verktyget har ett särskilt fokus på barn och unga men innehåller även en del hälsodata om den vuxna befolkningen. Databasen är tillgänglig för allmänheten via Region Hallands hemsida. Dess interaktiva design gör det möjligt att extrahera specifika data som behövs för att stödja exempelvis beslut. De intervjuade framhåller att målet är att tillhandahålla välgrundat underlag för beslut, men inte skapa färdiga analyser. I stället finns möjligheten att själv välja ut data för att skapa egna analyser. Vid intervjuer framgår att Region Halland har spridit information om databasen Hälsodata Halland för både förtroendevalda, tjänstepersoner och samarbetspartners.

Uppföljning av arbetet med att beakta barnkonventionen

Regionstyrelsen har under perioden 2023-05-10 till och med 2025-04-14 behandlat uppföljning av barnrättsarbetet inom ramen för ordinarie verksamhetsuppföljning: uppföljningsrapport 1, uppföljningsrapport 2 och årsredovisning för såväl Regionstyrelsen som Region Halland.

I Region Hallands uppföljningsrapport 1 januari-april 2023 framgår att regionen arbetar med att skapa ett kunskapsunderlag kring barn och ungas hälsa, välmående och livsvillkor i Halland. I

uppföljningsrapport 2 januari-augusti 2023 framgår att arbetet med detta fortsätter samt att Region Halland har deltagit och samverkat på flertalet arenor för att stärka barn och ungas livsvillkor och hälsa, däribland ett regionalt barnrättsnätverk.

I Region Hallands årsredovisning 2023 beskrivs beredning för social hållbarhets arbete under det gångna året. Vidare framgår att regionstyrelsen har tilldelat beredningen för social hållbarhet ansvaret att samordna och utveckla ett systematiskt arbete med barnkonventionen. Det beskrivs även hur arbetet har organiserats internt och att en översiktlig plan för utveckling av barnrättsarbetet utarbetats. I årsredovisning framgår även att arbetet med att ta fram ett kunskapsunderlag kring barn och ungas hälsa, välmående och livsvillkor i Halland har slutförts och överförs till ordinarie verksamhet för drift och förvaltning enligt plan. Vi noterar även exempel på barns delaktighet, så som paneldiskussionen kring unga experters arbete under barnveckan 2023 i Halmstad.

I regionstyrelsens uppföljningsrapport 1 januari – april 2024 liksom i uppföljningsrapport 2 januari – augusti 2024 redovisas hur arbetet fortlöper med uppdraget att Regionstyrelsen ska säkerställa ett barnrättsperspektiv i beslutsförslagen. I regionstyrelsens årsredovisning 2024 framgår att beslutsförslagsmallen och tillhörande analysstöd implementerades 1 december 2024. I Region Hallands årsredovisning 2024 framgår även en kort beskrivning av det interna arbetet med barnrätt. Vidare beskrivs hur kulturverksamheten prioriterat samverkan internt kring frågor som rör barnrätt. Det regionalt subventionerade utbudet av kultur för barn och unga har setts över utifrån barnrättsperspektivet.

Vi noterar även att regionstyrelsen vid sammanträdet 2024-04-10 § 38 fått information om patient-, brukar- och närståendemedverkan. Syftet med informationen var att ge en aktuell lägesbild med exempel på insatser där patient, brukare och närstående varit delaktiga i att utveckla vården.

I Regionstyrelsens verksamhetsplan 2025 återfinns målet ”Regionstyrelsen ska samordna Region Hallands övergripande arbete med jämställdhet och barns rättigheter”. Verksamhetsplanen följs upp i enlighet med ordinarie styrmodell. Vid tid för granskningen har ingen uppföljning av verksamhetsplanen 2025 behandlats av regionstyrelsen.

Regionstyrelsens beredning för social hållbarhet startade upp sitt arbete i början av 2023. Beredningen har vid följande tillfällen tagit del av uppföljningar av arbetet med att beakta barnkonventionen:

- 2023-04-18 § 20 – Kort information om revisionsrapporten avseende Region Hallands arbete med barnkonventionen.
- 2023-05-16 § 25 – Kunskapsunderlag och nuläge i arbetet med barnkonventionen i Region Halland samt genomgång av huvuddragen i revisionsrapporten.

- 2023-06-20 § 31 - Kunskapsunderlag och nuläge i arbetet med Barnkonventionen i Region Halland. Sammanfattning av tidigare genomgången information av barnkonventionen. Presentation av fyra regioner som implementerat Barnkonventionen i sin styrning och ledning.
- 2023-10-31 § 46 – Information om plan för arbete med barnkonventionen. Social hållbarhetsberedning informeras om Region Hallands arbete framåt med barnrättsperspektivet.
- 2023-12-05 § 50 - En översiktlig plan för tillämpning har tagits fram. Social hållbarhetsberedning beslutar att tillstyrka förslagen planering av Region Hallands barnrättsarbete samt att översända ärendet till regionstyrelsen för kännedom.
- 2023-12-05 § 51 – Beredningen har fått information om utvecklingsarbete för kunskapsunderlag barn och ungas hälsa och livsvillkor. Social hållbarhetsberedning beslutar att information har lämnat till beredningen samt att uppdra åt förvaltningen att återkomma till beredning för dialog om fortsatt arbete med verktyget hälsodata Halland, samt att översända information om hälsodata Halland till Regionstyrelsen.
- 2024-02-06 § 3 – Beredningen får återkoppling från ordförandes dialog med Regionstyrelsens arbetsutskott den 12 december 2023, där följande punkter togs upp: barnrätt, Hälsodata Halland och beredningens arbete under år 2024.
- 2024-02-06 § 4 - Uppdatering kring processen med att utveckla Region Hallands barnrättsarbete. Under 2024 ses beslutsprocessen över för att säkerställa att barnets bästa ska kunna beaktas i alla beslut som berör barn. Därefter fortsätter utvecklingen av arbetet kring barns delaktighet, intern kompetensutveckling samt uppföljning.
- 2024-09-17 § 28 – Återkoppling nuläge gällande arbete med barnrätt i Region Halland. Social hållbarhetsberedning ges en beskrivning av planen framåt när det gäller beslutsunderlag för barnrätt och jämställdhet.
- 2025-02-11 § 6 – Beredningen har fått information om Hälsodata Halland.

Vi har även fått ta del av protokollsutdrag som visar att regionstyrelsens tillväxtutskott och regionstyrelsens hälso- och sjukvårdsutskott 2024-02-13 har fått gemensam information om Hälsodata Halland.

Regionstyrelsen och Driftnämnden Kultur och skola har haft mål år 2024 om att utveckla barnrättsarbetet, vilket bidragit till att deras barnrättsarbete ingått i Region Hallands uppföljningsrapporter för 2024. De intervjuade framhåller att det inte finns uttalat att alla nämnder ska följa upp sin verksamhet utifrån barnkonventionen. Av intervjuer framgår att tanken är att uppföljningen ska in i ordinarie verksamhetsuppföljning, men att området inte ingått i samtliga nämnders

verksamhetsplaner hitintills. Från den översiktliga planeringen för regionens barnrättsarbete, som fastslogs 2023-12-05 § 50, framgår att arbete planeras för att få till en mer systematisk uppföljning.

De intervjuade beskriver att de har påbörjat ett arbete för att följa upp användningen av barnkonsekvensanalyser inför politiska beslut. Planen är att göra en delårsuppföljning av arbetet under år 2025 och en helårsuppföljning under år 2026.

Bedömning

Delvis.

Regionstyrelsen har tagit flera steg för att integrera barnkonventionen i regionens verksamheter. Regionstyrelsens beredning för social hållbarhet har fått i uppdrag att samordna och utveckla ett systematiskt arbete med barnkonventionen. Utifrån det uppdraget har en översiktlig plan för att utveckla barnrättsarbetet utarbetats och antagits. Arbetet för att säkerställa att barns bästa tillvaratas i regionens arbets- och beslutsprocesser har prioriterats av styrelsen under 2023 och 2024. En ny beslutsmall som uppmanar till barnkonsekvensanalys och tillhörande analysstöd implementerades hos samtliga nämnder i december 2024. Utbildningsinsatser har genomförts och en plan för kompetensutveckling baserad på en behovskartläggning för både tjänstepersoner och förtroendevalda har initierats. Arbete har även bedrivits för att tillgängliggöra statistik som rör barns levnadsvillkor.

Regionstyrelsens verksamhetsplan för 2024 och 2025 inkluderar mål för att stärka barnrättsarbetet. Regionstyrelsen har systematiskt följt upp barnrättsarbetet som samordnats av dess egen förvaltning samt, i mindre uträkning, vissa nämnders arbete. Beredning för social hållbarhet har kontinuerligt följt upp arbetet för ett strukturerat, organisationsövergripande barnrättsarbete. Det finns även planer på att följa upp nämndernas tillämpning av barnkonsekvensanalyser inför beslut.

Däremot saknas fortfarande rutin för tillämpning av barnkonventionen, eller liknande styrdokument, för samtliga verksamhetsområden. Dessutom finns ännu inte tillräckligt systematiska former för dialog och inflytande från barn och unga i beslutsprocesser. Regionstyrelsen har ännu inte systematiskt följt upp hur samtliga nämnder arbetar för att säkerställa att barns rättigheter enligt barnkonventionen får praktiskt genomslag.

Sammanfattning av åtgärdade rekommendationer

Rekommendation	Rekommendation genomförd
<p>1. Rutin för tillämpning av barnkonventionen finns för hälso- och sjukvården men då motsvarande rutin saknas för övriga verksamhetsområden rekommenderar vi att regionstyrelsen tillser att detta tas fram.</p>	<p>1. Delvis.</p> <p>Rutin för tillämpning av barnkonventionen finns inte framtaget för övriga verksamhetsområden, utan gäller fortsatt endast för hälso- och sjukvården. Det saknas mer konkreta, formella rutiner för tillämpning.</p> <p>Däremot har Region Halland publicerat innehåll på sitt intranät som tydliggör att hänsyn till barnkonventionen ska tas inom samtliga verksamheter, samt beskriver kortfattat vad detta innebär för medarbetare och chefer.</p> <p>Regionstyrelsen har även tagit viktiga steg för att stärka det regionövergripande barnrättsarbetet genom att ha gett beredningen för social hållbarhet i uppdrag ett organisationsövergripande ansvar att samordna barnrättsarbetet. Beredning för social hållbarhet har även 2023-12-05 § 50 antagit en översiktlig plan för att utveckla ett systematisk och strukturerat organisationsövergripande barnrättsarbete.</p>
<p>2 a) Regionstyrelsen bör även tillse att övriga delar av organisationen tydliggör hur de arbetar för att barnets bästa ska tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser,</p> <p>b) likväl som hur barns möjligheter till dialog och inflytande kan stärkas.</p>	<p>2a) Ja.</p> <p>Regionstyrelsen har haft som mål i sin verksamhetsplan för 2024 att säkerställa ett barnrättsperspektiv i beslutsförslagen. Arbetet för att säkerställa att barns bästa tillvaratas i arbets- och beslutsprocesser har prioriterats under 2023 och 2024. En ny regionövergripande beslutsmall som uppmanar till barnkonsekvensanalys, med tillhörande analysstöd, implementerades för samtliga nämnder i december 2024.</p>

	<p>2b) Nej. Aktivitet och intentioner inom området finns dock.</p> <p>Att systematiskt stärka delaktighet och inflytande är en beståndsdel i planen för barnrättsarbetet som Social hållbarhetsberedning antog 2023-12-05 § 50. Arbetet har dock inte genomförts än. Införandet av barnkonsekvensanalyser erbjuder en potentiell grund för arbete med dialog, men har inte varit i bruk tillräckligt länge för att kunna bedöma dess påverkan på möjligheten till dialog.</p> <p>Det finns vissa former för delaktighet och det har genomförts vissa insatser. Men regionövergripande, systematiska former för dialog saknas fortfarande och kraven på organisationen att leva upp till barnkonventionen inom detta område bör tydliggöras.</p>
<p>3. Regionstyrelsen bör analysera hur barnkonventionen följs samt efterfråga och inhämta underlag för att följa upp hur barnkonventionen får praktiskt genomslag och beaktas i Region Hallands olika delar.</p>	<p>3. Delvis.</p> <p>Regionstyrelsen har systematiskt följt upp dess eget förvaltningsövergripande barnrättsarbete samt, i mindre uträkning, vissa nämnders arbete inom ramen för den ordinarie verksamhetsuppföljningen. Beredning för social hållbarhet har kontinuerligt följt upp regionkontorets arbete för ett strukturerat, organisationsövergripande barnrättsarbete. Det finns även planer på att följa upp nämndernas tillämpning av barnkonsekvensanalyser inför beslut 2025 och 2026.</p> <p>Regionstyrelsen har däremot inte systematiskt inhämtat material från samtliga nämnder för att följa upp och analysera hur barnkonventionen får praktiskt genomslag och beaktas i Region Hallands olika delar.</p>

Revisionell bedömning

PwC har, på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Halland genomfört en uppföljande granskning av fördjupade granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonventionen under år 2022. Syftet har varit att bedöma om regionstyrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av den bedömning och åtgärdsförslag som lämnats i genomförda granskningar.

Regionstyrelsen har tagit flera betydelsefulla steg för att utveckla regionens systematiska barnrättsarbete. Det finns även en översiktlig plan framåt för att utveckla ett strukturerat och långsiktigt barnrättsarbete. Vid tidpunkten för den uppföljande granskningen återstår dock åtgärder för att fullt ut ansetts ha genomfört de lämnade rekommendationerna och synpunkterna.

Vi bedömer därmed att regionstyrelsen inte helt har vidtagit samtliga åtgärder med hänsyn till revisorernas rekommendationer utifrån genomförd granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention.

Rekommendationer

Utifrån genomförd uppföljande granskning lämnar vi följande rekommendationer till Regionstyrelsen:

- Fortsätt att implementera ett strukturerat, organisationsövergripande barnrättsarbete enligt plan, och konkretisera tillämpningen av barnets rättigheter inom regionens samtliga verksamhetsområden.
- Fortsätt utveckla systematiska former och metoder för dialog och inflytande för barn i beslutsprocesser.
- Följ systematiskt upp hur samtliga nämnder tillämpar och integrerar FN:s konvention om barnets rättigheter i sina verksamheter, inklusive genomförandet av barnkonsekvensanalyser inför beslut.

2025-06-23

Marie Lindblad

Anna Olsson Lindén

Uppdragsledare

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Region Hallands revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Regionens revisorer 2025-06-23

Till Regionstyrelsen

Regionfullmäktiges presidium för kännedom

Revisionsrapport Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention

Regionens revisorer har vid sitt sammanträde 2025-06-23 behandlat och godkänt bifogad revisionsrapport Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention.

Syftet med den uppföljande granskningen är att bedöma om regionstyrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av den bedömning och de åtgärdsförslag som lämnats i genomförd granskning av Region Hallands arbete med FN:s barnkonvention år 2022. Vi har i vår granskning biträtt av sakkunniga från PwC.

Regionstyrelsen har tagit flera betydelsefulla steg för att utveckla regionens systematiska barnrättsarbete. Det finns även en översiktlig plan framåt för att utveckla ett strukturerat och långsiktigt barnrättsarbete. Vid tidpunkten för den uppföljande granskningen återstår dock åtgärder för att fullt ut ansetts ha genomfört de lämnade rekommendationerna och synpunkterna.

Vi bedömer därmed att regionstyrelsen inte helt har vidtagit samtliga åtgärder med hänsyn till revisorernas rekommendationer utifrån genomförd granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention år 2022.

Efter genomförd granskning lämnas följande rekommendationer till regionstyrelsen:

- Fortsätt att implementera ett strukturerat, organisationsövergripande barnrättsarbete enligt plan, och konkretisera tillämpningen av barnets rättigheter inom regionens samtliga verksamhetsområden.
- Fortsätt utveckla systematiska former och metoder för dialog och inflytande för barn i beslutsprocesser.

- Följ systematiskt upp hur samtliga nämnder tillämpar och integrerar FN:s konvention om barnets rättigheter i sina verksamheter, inklusive genomförandet av barnkonsekvensanalyser inför beslut.

Yttrande samt redogörelse om vilka åtgärder regionstyrelsen avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen önskas senast 2025-10-23.

För regionens revisorer

Lillemor Landén Vepsä
Ordförande

Bilaga: Revisionsrapport Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention.

Svar sänds till: regionen@regionhalland.se

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

REGION HALLAND 232100-0115 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-23 19:42:37 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LILLEMOR LANDÉN VEPSÄ

Lillemor Landén Vepsä

Leveranskanal: E-post

Joki Malin RK STAB

Från: Marie Lindblad (SE - ASR) <marie.lindblad@pwc.com>
Skickat: den 25 juni 2025 17:47
Till: REGION HALLAND officiell e-post
Ämne: Revisionsrapport för diariet föring och delgivning - Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention
Bifogade filer: Undertecknat missiv barnkonventionen.pdf; Revisionsrapport Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FNs barnkonvention.pdf

Hej!

Översänder revisionsrapport **Uppföljande granskning av Region Hallands arbete utifrån FN:s barnkonvention** för diariet föring samt delgivning till RS och RFs presidium.

Rapporten ska också läggas ut på revisorernas del av hemsidan under 2025 - Uppföljande granskningar.

Om något är oklart - hör av er till mig.

/Marie

Marie Lindblad

PwC | Public Sector | Certifierad kommunal revisor | Rådgivare offentlig sektor

Direkt: +46 (0)10 2130228 | Mobil: +46 (0)709 292231

Email: marie.lindblad@pwc.com

PwC Sverige

Box 4009, 203 11 Malmö | Anna Lindhs plats 4

www.pwc.se

The information transmitted is intended only for the person or entity to which it is addressed and may contain confidential and/or privileged material. Any review, retransmission, dissemination or other use of, or taking of any action in reliance upon, this information by persons or entities other than the intended recipient is prohibited. If you received this in error, please contact the sender and delete the material from any computer. E-mail transmission cannot be guaranteed to be secure or error-free as information could be intercepted, corrupted, lost, destroyed, arrive late or incomplete, or contain viruses. The sender therefore does not accept liability for any errors or omissions in the contents of this message, which arise as a result of e-mail transmission. Also, please note that any views or opinions presented in this email are solely those of the author and do not necessarily represent those of the company.
